# CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA PISANA

## Bilancio di esercizio al 31/12/2025

| Dati Anagrafici | |
|---|---|
| **Sede in** | PISA |
| **Codice Fiscale** | 93069690506 |
| **Numero Rea** | |
| **P.I.** | 02038070500 |
| **Capitale Sociale Euro** | 10.000,00 i.v. |
| **Forma Giuridica** | CONSORZIO DI CUI ALLA DLGS 267/2000 |
| **Settore di attività prevalente (ATECO)** | |
| **Società in liquidazione** | si |
| **Società con Socio Unico** | no |
| **Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento** | no |
| **Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento** | |
| **Appartenenza a un gruppo** | no |
| **Denominazione della società capogruppo** | |
| **Paese della capogruppo** | |
| **Numero di iscrizione all'albo delle cooperative** | |

Gli importi presenti sono espressi in Euro

**STATO PATRIMONIALE**
**ATTIVO**

***Importi*: Euro**

| SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20 marzo 2013* | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | Anno 2025 | Anno 2024 | VARIAZIONE 2025/2024 Importo | % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **A) IMMOBILIZZAZIONI** | | | | | | |
| **I Immobilizzazioni immateriali** | | | - | - | - | - |
| 1) Costi d'impianto e di ampliamento | | | | | - | - |
| 2) Costi di ricerca e sviluppo | | | | | - | - |
| 3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno | | | | | - | - |
| 4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti | | | | | - | - |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali | | | | | - | - |
| 6) Fondo Svalutazione Immobilizzazioni immateriali | | | | | - | - |
| **II Immobilizzazioni materiali** | | | - | - | - | - |
| 1) Terreni | | | | | - | - |
| *a) Terreni disponibili* | | | | | - | - |
| *b) Terreni indisponibili* | | | | | - | - |
| 2) Fabbricati | | | - | - | - | - |
| *a) Fabbricati non strumentali (disponibili)* | | | | | - | - |
| *b) Fabbricati strumentali (indisponibili)* | | | | | - | - |
| 3) Impianti e macchinari | | | | | - | - |
| 4) Attrezzature sanitarie e scientifiche | | | | | - | - |
| 5) Mobili e arredi | | | | | - | - |
| 6) Automezzi | | | | | - | - |
| 7) Oggetti d'arte | | | | | - | - |
| 8) Altre immobilizzazioni materiali | | | | | - | - |
| 9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti | | | | | - | - |
| 10) Fondo Svalutazione Immobilizzazioni materiali | | | | | - | - |
| **III Immobilizzazioni finanziarie** (*con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo*) | - | - | - | - | - | - |
| 1) Crediti finanziari | - | - | - | - | - | - |
| *a) Crediti finanziari v/ Stato* | | | - | | - | - |
| *b) Crediti finanziari v/ Regione* | | | - | | - | - |
| *c) Crediti finanziari v/ partecipate* | | | - | | - | - |
| *d) Crediti finanziari v/ altri* | | | - | | - | - |
| 2) Titoli | | | - | - | - | - |
| *a) Partecipazioni* | | | | | - | - |
| *b) Altri titoli* | | | | | - | - |
| **Totale A)** | | | - | - | - | - |
| **B) ATTIVO CIRCOLANTE** | | | | | | |
| **I Rimanenze** | | | - | - | - | - |
| 1) Rimanenze beni sanitari | | | | | - | - |
| 2) Rimanenze beni non sanitari | | | | | - | - |
| | **Entro 12 mesi** | **Oltre 12 mesi** | | | | |
| **II Crediti** (*con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo*) | **10.987.668** | **-** | **10.987.668** | **8.825.147** | **2.162.521** | **24,5%** |
| 1) Crediti v/Stato | 1.095.576 | - | 1.095.576 | 860.445 | 235.131 | 27,3% |
| *a) Crediti v/ Stato - per spesa corrente - FSN indistinto* | - | - | - | - | - | - |
| *b) Crediti v/ Stato - per spesa corrente - FSN vincolato* | - | - | - | - | - | - |
| *c) Crediti v/ Stato - per mobilità attiva extraregionale* | - | - | - | - | - | - |
| *d) Crediti v/ Stato - per mobilità attiva internazionale* | - | - | - | - | - | - |
| *e) Crediti v/ Stato - per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard* | - | - | - | - | - | - |
| *f) Crediti v/ Stato - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente* | - | - | - | - | - | - |
| *g) Crediti v/ Stato - per spesa corrente -altro* | 126.988 | - | *126.988* | *84.397* | *42.591* | *50,5%* |
| *h) Crediti v/ Stato - per spesa corrente - per STP (ex D.Lgs. 286/98)* | - | - | - | | - | - |
| *i) Crediti v/ Stato - per finanziamenti e investimenti* | - | - | - | - | - | - |
| *j) Crediti v/ Stato - per ricerca* | - | - | - | - | - | - |
| 1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente | - | - | - | - | - | - |
| 2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata | - | - | - | - | - | - |
| 3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali | - | - | - | - | - | - |
| 4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti | - | - | - | - | - | - |
| *k) Crediti v/ prefetture* | 968.588 | - | 968.588 | 776.048 | 192.540 | 24,8% |

**STATO PATRIMONIALE**
**ATTIVO**

***Importi*: Euro**

| SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20 marzo 2013* | | | Anno 2025 | Anno 2024 | VARIAZIONE 2025/2024 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | *Importo* | % |
| 2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma | 1.989.055 | - | 1.989.055 | 2.747.956 | -758.901 | -27,6% |
| *a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - per spesa corrente* | *1.989.055* | - | *1.989.055* | *2.747.956* | *-758.901* | *-27,6%* |
| 1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR | - | - | - | - | - | - |
| 2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva interregionale | - | - | | | | |
| 3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale | - | - | - | | - | - |
| 4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR | - | - | | | | |
| 5) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma per fin.to sanitario agg.vo corrente LEA | - | - | - | - | - | - |
| 6) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma per fin.to san. agg.vo corrente extra LEA | - | - | - | - | - | - |
| 7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro | *1.989.055* | - | *1.989.055* | *2.747.956* | -758.901 | -27,6% |
| 8) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs 286/98) | - | - | | | | |
| 9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca | - | - | | | | |
| 10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale | - | - | - | - | - | - |
| *b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - per versamenti a patrimonio netto* | - | - | - | - | - | - |
| 1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti | - | - | - | - | - | - |
| 2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione | | - | - | - | | |
| 3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite | | - | - | - | | |
| 4) Crediti v/Regione o Prov. Aut. per ripiano disavanzo programmato da Piani aziendali | | - | | | | |
| 5) Crediti v/Regione per copertura debiti | | - | | | | |
| 6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | | - | - | - | | |
| *c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - per contributi L. 210/92* | | - | | | | |
| *b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie* | | - | | | | |
| 3) Crediti v/Comuni | 5.943.959 | - | 5.943.959 | 3.354.712 | 2.589.247 | 77,2% |
| 4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche | 11.175 | - | 11.175 | 34.181 | -23.006 | -67,3% |
| *a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione* | *11.175* | | *11.175* | *34.181* | *-23.006* | *-67,3%* |
| *b) Acconto quota FSR da distribuire* | - | | - | - | - | - |
| *c) Crediti v/AS pubbl. della Regione per anticipaz. ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali* | | | | | | |
| *d) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche Extraregione* | | | | | | |
| *e) Crediti v/AS pubbliche della Regione - per contributi da AS pubbl. della Regione (extra fondo)* | | | | | | |
| 5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione | - | | - | - | - | - |
| 6) Crediti v/Erario | - | | - | - | - | - |
| 7) Crediti v/altri | 1.947.902 | | 1.947.902 | 1.827.853 | *120.049* | 6,6% |
| **III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni** | | | - | - | - | - |
| 1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni | | | | | - | - |
| 2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni | | | | | - | - |
| **IV Disponibilità liquide** | | | **9.546.781** | **12.844.136** | **-3.297.355** | **-25,7%** |
| 1) Cassa | | | | | - | - |
| 2) Istituto Tesoriere | | | | | - | - |
| 3) Tesoreria Unica | | | 9.546.781 | 12.844.136 | -3.297.355 | -25,7% |
| 4) Conto corrente postale | | | | | - | - |
| **Totale B)** | | | **20.534.449** | **21.669.283** | **-1.134.834** | **-5,2%** |
| C) RATEI E RISCONTI ATTIVI | | | | | | |
| I Ratei attivi | | | | | - | - |
| II Risconti attivi | | | 118 | - | 118 | - |
| **Totale C)** | | | 118 | - | 118 | - |
| D) TOTALE ATTIVO (A+B+C) | | | 20.534.567 | 21.669.283 | -1.134.716 | -5,2% |
| E) CONTI D'ORDINE | | | | | | |
| I) Canoni di leasing ancora da pagare | | | | | - | - |
| II) Depositi cauzionali | | | | | - | - |
| III) Beni in comodato | | | | | - | - |
| IV) Canoni di project financing ancora da pagare | | | | | - | - |
| V) Altri conti d'ordine | | | | | - | - |
| **Totale E)** | | | - | - | - | - |

**STATO PATRIMONIALE**
**PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

*Importi*: Euro

| SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20 marzo 2013* | Anno 2025 | Anno 2024 | VARIAZIONE 2025/2024 Importo | % |
|---|---|---|---|---|
| **A) PATRIMONIO NETTO** | | | | |
| I Fondo di dotazione | 10.000 | 10.000 | - | 0,0% |
| II Finanziamenti per investimenti | - | - | - | - |
| 1) Finanziamenti per beni di prima dotazione | | | - | - |
| 2) Finanziamenti da Stato per investimenti | | | - | - |
| 3) Finanziamenti da Regione per investimenti | | | - | - |
| 4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti | | | - | - |
| 5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio | | | - | - |
| III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | - | - | - | - |
| IV Altre riserve | 4.609 | 4.609 | - | 0,0% |
| V Contributi per ripiano perdite | - | - | - | - |
| VI Utili (perdite) portati a nuovo | -1.556.368 | -1.574.466 | 18.099 | -1,1% |
| VII Utile (perdita) dell'esercizio | -184.484 | 18.098 | -202.582 | -1119,3% |
| **Totale A)** | 1.726.243 | 1.541.759 | -184.483 | 12,0% |
| **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI** | | | | |
| I) Fondi per imposte, anche differite | | | - | - |
| II) Fondi per rischi | - | - | - | - |
| III) Fondi da distribuire | | | - | - |
| IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati | 5.870.084 | 10.608.052 | -4.737.968 | -44,7% |
| V) Altri fondi per oneri e spese | 1.109.185 | 1.060.082 | 49.103 | 4,6% |
| **Totale B)** | 6.979.269 | 11.668.134 | -4.688.865 | -40,2% |
| **C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO** | | | | |
| 1) Premi operosità | | - | - | - |
| 2) TFR personale dipendente | | - | - | - |
| 2) Fondo per trattamenti di quiescenza e simili | - | - | - | - |
| **Totale C)** | - | - | - | - |
| **D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)** | | | | |
| | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | | |
| I) MUTUI PASSIVI | | | - | - |
| II) DEBITI V/ STATO | - | | - | - |
| III) DEBITI V/ REGIONE O PROV. AUTONOMA | - | | - | - |
| IV) DEBITI V/ COMUNI | 204.850 | | 204.850 | 240.185 | -35.335 | -14,7% |
| V) DEBITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE | 14.249.747 | - | 14.249.747 | 10.239.837 | 4.009.910 | 39,2% |
| ***1) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione*** | 14.249.747 | | 14.249.747 | 10.239.837 | 4.009.910 | 39,2% |
| *a) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per quota FSR* | - | - | - | - | - | - |
| *b) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA* | | | - | - | - | - |
| *c) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA* | | | - | - | - | - |
| *d) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per mobilità in compensazione* | | | | | | |
| *e) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per mobilità non in compensazione* | | | | | | |
| *f) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni* | 14.249.747 | | 14.249.747 | 10.239.837 | 4.009.910 | 39,2% |
| *g) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione- altre prestazioni per STP* | | | | | | - |
| *h) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione- per contributi da A.S. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)* | | | | | | - |
| *i) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione- per contributi L. 210/92* | | | | | | - |
| ***2) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche Extraregione*** | | | | | | - |
| ***3) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto*** | | | - | - | - | - |
| VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE | 21.447 | | 21.447 | 261.953 | -240.506 | -91,8% |
| VII) DEBITI V/ FORNITORI | 721.456 | | 721.456 | 722.027 | -572 | -0,1% |
| VIII) DEBITI V/ ISTITUTO TESORIERE | - | | - | - | - | - |
| IX) DEBITI TRIBUTARI | 32.121 | | 32.121 | 33.398 | -1.278 | -3,8% |
| X) DEBITI V/ ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZE SOCIALE | 51.591 | | 51.591 | 45.512 | 6.079 | 13,4% |
| XI) DEBITI V/ ALTRI | 330 | - | 330 | -3 | 332 | -12635,7% |
| ***1) Debiti v/altri finanziatori*** | - | - | - | | - | - |
| ***2) Debiti v/dipendenti*** | - | - | - | | - | - |
| ***3) Debiti v/gestioni liquidatorie*** | - | - | - | | - | - |
| ***4) Altri debiti diversi*** | 330 | - | 330 | - 3 | 332 | -12635,7% |
| **Totale D)** | 15.281.541 | - | 15.281.541 | 11.542.908 | 3.738.633 | 32,4% |
| **E) RATEI E RISCONTI PASSIVI** | | | | | | |
| 1) Ratei passivi | - | | - | - | - | - |
| 2) Risconti passivi | | | - | - | - | - |
| **Totale E)** | - | | - | - | - | - |
| **TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)** | | | 23.934.967 | 23.669.283 | -1.134.716 | -5,2% |
| **F) CONTI D'ORDINE** | | | | | | |
| 1) Canoni di leasing ancora da pagare | | | | | - | - |
| 2) Depositi cauzionali | | | | | - | - |
| 3) Beni in comodato | | | | | - | - |
| 4) Canoni da project financing ancora da pagare | | | | | | |
| 5) Altri conti d'ordine | | | | | - | - |
| **Totale F)** | | | - | - | - | - |

## CONTO ECONOMICO

*Importi*: Euro

| SCHEMA DI BILANCIO<br>*Decreto Interministeriale 20 marzo 2013* | Anno 2025 | Anno 2024 | VARIAZIONE 2025/2024 | |
|---|---|---|---|---|
| | | | *Importo* | % |
| **A) VALORE DELLA PRODUZIONE** | | | | |
| **1) Contributi in c/esercizio** | **18.160.488** | **27.822.682** | **-9.662.194** | **-34,7%** |
| ***A) Contributi in c/esercizio - da Regione o Prov. Aut. per quota FS regionale*** | ***606.500*** | ***3.562.491*** | ***-2.955.991*** | **-83,0%** |
| ***1) da Regine o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto*** | *458.099* | *3.462.491* | *-3.004.392* | -86,8% |
| *1) 1) Finanziamento indistinto* | - | | | |
| *1) 2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione* | - | | | |
| *1) 3) Funzioni* | - | | | |
| *1)3)A Funzioni - Pronto Soccorso* | - | | | |
| *1)3)B Funzioni - Altro* | 458.099 | 3.462.491 | -3.004.392 | -86,8% |
| *1) 4) Quota finalizzata per il piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015* | - | | | |
| ***2) da Regine o Prov. Aut. Per quota F.S. regionale vincolato*** | *148.401* | *100.000* | *48.401* | 48,4% |
| ***B) Contributi in c/esercizio - extra fondo*** | ***17.553.988*** | ***24.260.191*** | ***-6.706.203*** | **-27,6%** |
| ***1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*** | *3.002.367* | *5.594.639* | *-2.592.272* | -46,3% |
| *1) 1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati* | 1.942.098 | 4.247.914 | -2.305.816 | -54,3% |
| *1) 2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA* | | | - | - |
| *1) 3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA* | | | - | - |
| *1) 4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro* | 1.060.269 | 1.346.725 | -286.456 | -21,3% |
| ***2) Contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione (extra fondo)*** | - | - | - | - |
| *2) 1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (extra fondo) - vincolati* | | | | |
| *2) 2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (extra fondo) - altro* | - | - | | |
| ***3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)*** | *14.551.621* | *18.665.552* | *-4.113.931* | -22,0% |
| *3) 1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)* | - | | - | - |
| *3) 2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - vincolati* | 12.298.835 | 13.585.692 | -1.286.858 | -9,5% |
| *3) 3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92* | | | | - |
| *3) 4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - altro* | 2.252.786 | 5.079.860 | -2.827.073 | -55,7% |
| *3) 5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - art.79 c.1 sexties c) D.L.112/2008* | - | | - | - |
| ***C) Contributi in c/esercizio - per ricerca*** | - | - | - | - |
| *1) da Ministero della Salute per ricerca corrente* | | | - | - |
| *2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata* | | | - | - |
| *3) da Regione e altri soggetti pubblici per ricerca* | | | - | - |
| *4) da privati per ricerca* | | | - | - |
| ***D) Contributi in c/esercizio - da privati*** | - | - | - | - |
| **2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti** | | | - | - |
| **3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti** | **5.457.096** | **3.908.531** | **1.548.566** | **39,6%** |
| *A) da Regione per quota F.S. regionale indistinto finalizzato* | - | - | - | - |
| *B) da Regione per quota F.S. regionale vincolati* | | | | |
| *C) da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati* | 5.457.096 | 3.908.531 | 1.548.566 | 39,6% |
| *D) per ricerca* | | - | - | - |
| *E) da privati* | - | - | - | - |
| **4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria** | - | - | - | - |
| a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche | - | - | - | - |
| b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia | - | - | - | - |
| c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro | - | - | - | - |
| **5) Concorsi, recuperi e rimborsi** | **4.012** | - | **4.012** | - |
| **6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)** | - | - | - | - |
| **7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio** | - | - | - | - |
| **8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni** | | | - | - |
| **9) Altri ricavi e proventi** | **4.298** | **1.026** | **3.272** | **318,8%** |
| **Totale A)** | **23.625.895** | **31.732.239** | **-8.106.344** | **-25,5%** |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **B) COSTI DELLA PRODUZIONE** | | | | |
| **1) Acquisti di beni** | - | - | - | - |
| a) Acquisti di beni sanitari | - | - | - | - |
| b) Acquisti di beni non sanitari | - | - | - | - |
| **2) Acquisti di servizi** | **21.284.739** | **25.208.323** | **-3.923.584** | -15,6% |
| **A) Acquisti di servizi sanitari** | **19.000** | **14.200** | **4.800** | 33,8% |
| 1) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base | - | - | - | - |
| 2) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica | - | - | - | - |
| 3) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale | - | - | - | - |
| 4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa | - | - | - | - |
| 5) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa | - | - | - | - |
| 6) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica | - | - | - | - |
| 7) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera | - | - | - | - |
| 8) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale | - | - | - | - |
| 9) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F | - | - | - | - |
| 10) Acquisti prestazioni termali in convenzione | - | - | - | - |
| 11) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario | - | - | - | - |
| 12) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | - | - | - | - |
| 13) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) | - | - | - | - |
| 14) Rimborsi Assegni e contributi sanitari | 19.000 | 14.200 | 4.800 | 33,8% |
| 15) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestaz. di lavoro sanitarie e sociosan. | - | - | - | - |
| 16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | - | - | - | - |
| 17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale | | | - | - |
| **B) Acquisti servizi non sanitari** | **21.265.739** | **25.194.123** | **-3.928.384** | **-15,6%** |
| 1) Servizi non sanitari | 20.783.908 | 24.673.931 | -3.890.023 | -15,8% |
| 2) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie | 481.831 | 515.673 | -33.841 | -6,6% |
| 3) Formazione | - | 4.519 | -4.519 | -100,0% |
| **3) Manutenzione e riparazione (ordianaria esternalizzata)** | **13.383** | **17.074** | **-3.691** | **-21,6%** |
| **4) Godimento di beni di terzi** | - | - | - | - |
| **5) Personale del ruolo sanitario** | - | - | - | - |
| **6) Personale del ruolo professionale** | - | - | - | - |
| **7) Personale del ruolo tecnico (comparto socio sanitatio)** | **1.122.299** | **921.021** | **201.279** | **21,9%** |
| **8) Personale del ruolo amministrativo** | **48.723** | **38.412** | **10.311** | **26,8%** |
| **9) Oneri diversi di gestione** | **64.116** | **44.632** | **19.484** | **43,7%** |
| **10) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali** | - | - | - | - |
| **11) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali** | - | - | - | - |
| **12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti** | - | - | - | - |
| **13) Variazione delle rimanenze** | - | - | - | - |
| A) Variazione delle rimanenze sanitarie | - | - | - | - |
| B) Variazione delle rimanenze non sanitarie | - | - | - | - |
| **14) Accantonamenti** | **889.817** | **5.479.234** | **-4.589.417** | **-83,8%** |
| A) Accantonamenti per rischi | 122.666 | 272.883 | -150.217 | -55,0% |
| B) Accantonamenti per premio operosità | - | - | - | - |
| C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati | 720.823 | 5.168.295 | -4.447.472 | -86,1% |
| D) Altri accantonamenti | 46.327 | 38.056 | 8.271 | 21,7% |
| **Totale B)** | **23.423.077** | **31.708.695** | **-12.425.592** | **-39,2%** |
| **DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)** | **202.818** | **23.544** | **179.274** | **761,4%** |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI** | | | | |
| **1) Interessi attivi** | - | 1 | -1 | -100,0% |
| **2) Altri proventi** | - | - | - | - |
| **3) Interessi passivi** | - | - | - | - |
| **4) Altri oneri** | - | - | - | - |
| **Totale C)** | - | 1 | -1 | -100,0% |
| **D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE** | | | | |
| **1) Rivalutazioni** | | | - | - |
| **2) Svalutazioni** | | | - | - |
| **Totale D)** | - | - | - | - |
| **E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI** | | | | |
| **1) Proventi straordinari** | **39.863** | **119.080** | **-79.217** | **-66,5%** |
| A) Plusvalenze | - | - | - | - |
| B) Altri proventi straordinari | 39.863 | 119.080 | -79.217 | -66,5% |
| **2) Oneri straordinari** | **348.372** | **58.420** | **289.952** | **496,3%** |
| A) Minusvalenze | | - | - | - |
| B) Altri oneri straordinari | 348.372 | 58.420 | 289.952 | 496,3% |
| **Totale E)** | **-308.510** | **60.660** | **-369.170** | **-608,6%** |
| **RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)** | **-105.692** | **84.205** | **-189.896** | **-225,5%** |
| **Y) IMPOSTE E TASSE** | | | | |
| **1) IRAP** | **78.792** | **66.107** | **12.685** | **19,2%** |
| A) IRAP relativa a personale dipendente | 78.792 | 66.107 | 12.685 | 19,2% |
| B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | - | - | - | - |
| C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia) | - | - | - | - |
| D) IRAP relativa ad attività commerciale | - | - | - | - |
| **2) IRES** | - | - | - | - |
| **3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)** | | | - | - |
| **Totale Y)** | **78.792** | **66.107** | **12.685** | **19,2%** |
| **RISULTATO DI ESERCIZIO** | **-184.484** | **18.098** | **-202.581** | **-1119,4%** |

# Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2025

## PREMESSA

La "Società della Salute Zona Pisana" è disciplinata dal Capo III bis della Legge Regionale Toscana 24 febbraio 2005, n. 40 e successive modifiche ed integrazioni, costituita per l'esercizio associato delle funzioni relative alle attività sanitarie territoriali, sociosanitarie e sociali integrate della zona-distretto pisana. E' costituito dai Comuni di Calci, Cascina, Crespina Lorenzana, Fauglia, Orciano Pisano, Pisa, San Giuliano Terme, Vecchiano, Vicopisano e dall'Azienda USL Toscana Nord-Ovest.

Rappresenta una soluzione organizzativa dell'assistenza territoriale che sviluppa l'integrazione del sistema sanitario con quello socio assistenziale, persegue la salute e il benessere sociale garantendo la presa in carico integrata del bisogno e la continuità del percorso assistenziale.

Nei primi 7 mesi del 2025 la Società della Salute Zona Pisana ha gestito, per i soggetti aderenti, le attività di parte sociale per interventi e servizi relativi a minori, adulti, anziani, disabili e attività socio sanitaria per gli interventi e servizi relativi ad anziani non autosufficienti, ai disabili gravi, e in parte residuale ai tossicodipendenti.

A partire dal 1° agosto 2025, in conseguenza della delibera dell'Assemblea dei Soci di scioglimento anticipato del Consorzio ed avvio della procedura di liquidazione, la Società della Salute Zona Pisana ha trasferito le proprie funzioni di gestione dei servizi socio-assistenziali all'Azienda USL TNO, mantenendo la titolarità di alcune attività inderogabili fino alla relativa ultimazione (progetti PNRR, PANI e TULIPALI, ecc.)

## CRITERI DI FORMAZIONE

Il bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2025 è stato redatto nel rispetto della normativa di riferimento per le aziende sanitarie, applicabile anche alle Società della Salute, in particolare:

1. D. Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni;
2. Decreto Ministero della Salute 24 maggio 2019 "Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio Sanitario Nazionale;
3. D. Lgs. 23 giugno 2011 n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n.42;
4. Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione;
5. Delibera della Giunta regionale n. 1343 del 20 dicembre 2004 di approvazione delle disposizioni varie in materia di contabilità delle aziende sanitarie della Toscana;
6. Delibera della Giunta regionale n.834 del 18/07/2022 "Indirizzi per l'armonizzazione ed uniforme redazione dei bilanci preventivi e d'esercizio delle Società della Salute" come modificata dalla DGRT 804 del 08/07/2024;
7. Decreto Dirigenziale regionale n. 19167 del 28/09/2022 sulla casistica applicativa dei principi contabili regionali.

L'impostazione dello schema di bilancio è conforme alle indicazioni previste dal D. Lgs. 118/2011.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni

supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

Il bilancio d'esercizio è lo strumento di formazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della liquidazione dell'attività, in attuazione della delibera di scioglimento anticipato adottata dall'assemblea dei soci in data 1° agosto 2025.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati come segue:

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, incluso l'IVA in quanto non detraibile e inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

I cespiti per i quali il pagamento è differito rispetto alle normali condizioni di mercato sono iscritti, sulla base del criterio del costo ammortizzato, al valore corrispondente al debito determinato ai sensi dell'OIC 19 'Debiti'.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 49 a 53, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita

utile.

Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.

Per le immobilizzazioni materiali costituite da un assieme di beni tra loro coordinati, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par.45 e 46, si è proceduto alla determinazione dei valori dei singoli cespiti ai fini di individuare la diversa durata della loro vita utile.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce, e che sono costituiti da terreni, fabbricati non strumentali e opere d'arte.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote fissate dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par.70 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

### Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.

#### *Crediti tributari*

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

### Ratei e risconti

Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.

### Patrimonio netto

I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".

### Fondi per rischi ed oneri

I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett.g) del D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

### Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili

Rappresentano le passività connesse agli accantonamenti per i trattamenti previdenziali integrativi e per le indennità una tantum spettanti a lavoratori dipendenti, autonomi e collaboratori, in forza di legge o di contratto, al momento della cessazione del rapporto.

L'accantonamento dell'anno è stato determinato, anche in base a stime, in modo da consentire il progressivo adeguamento del relativo fondo alla quota complessivamente maturata alla fine dell'esercizio.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

### Debiti

I debiti sono rilevati al valore nominale.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

### Costi e ricavi

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.

### Imposte sul reddito

Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.

### Conti d'ordine

Non vi sono impegni o garanzie che devono essere indicati nei Conti d'ordine.

### Criteri di rettifica

Non sono state eseguite rettifiche di valore né in forma di rivalutazione né in forma di svalutazione di componenti lo stato patrimoniale aziendale.

# INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

## ATTIVO

### IMMOBILIZZAZIONI

#### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 0 (€ 0 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

| | | |
|---|---|---|
| Macchine elettromeccaniche d'ufficio | € | 2.120 |
| F.do amm.to macchine elettromeccaniche d'ufficio | € | 2.120 |

#### Operazioni di locazione finanziaria

La società non ha in essere, alla data di chiusura dell'esercizio, alcuna operazione di locazione finanziaria, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22 del codice civile.

#### Partecipazioni in imprese controllate e collegate

La società non detiene partecipazioni in imprese controllate o collegate, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del codice civile.

#### Operazioni con retrocessione a termine

Non esistono, alla data di chiusura dell'esercizio, operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del codice civile.

### ATTIVO CIRCOLANTE

***B. ATTIVO CIRCOLANTE*** € **20. 534.449**

#### B.II Crediti

La composizione è così rappresentata:

| | Esigibili entro l'esercizio successivo | Esigibili oltre l'esercizio | Valore nominale totale | (Fondi rischi/svalutazioni) | Valore netto |
|---|---|---|---|---|---|
| v/o Stato per spesa corrente | 126.988 | 0 | 126.988 | 0 | 126.988 |
| v/o Prefetture | 968.588 | 0 | 968.588 | 0 | 968.588 |
| v/o Regione per spesa corrente | 1.989.055 | 0 | 1.989.055 | 0 | 1.989.055 |
| v/o Comuni | 5.943.959 | 0 | 5.943.959 | 0 | 5.943.959 |
| v/o aziende sanitarie pubbliche della Regione | 11.175 | 0 | 11.175 | 0 | 11.175 |
| Credito v/altri | 1.947.902 | 0 | 1.947.902 | 0 | 1.947.902 |
| Totale | 10.987.668 | 0 | 10.987.668 | 0 | 10.987.668 |

***B.II – CREDITI***

-entro l'esercizio successivo € **10.987.668**

***B.II.1 Crediti verso Stato*** € ***1.095.576***

***B.II.1.g) Crediti verso Stato per spesa corrente:*** € ***126.988***

| | | |
|---|---|---|
| SPRAR Accoglienza Sanitaria Specialistica 2019 | € | 2.993 |
| Credito v/MEF per Progetto "PON Inclusione PAIS 2021" | € | 14.328 |
| SIPROIMI SAI 2021 | € | 4.681 |
| SIPROIMI SAI 2022 | € | 16.252 |
| SIPROIMI DS 2023 | € | 8.198 |
| SIPROIMI DS 2024 | € | 6.361 |
| PNRR Misura M5C2 I1.1.1. - Sostegno Capacità Genitoriali -PIPPI 2023-2026 Saldo 2024 | € | 10.284 |
| PNRR Misura M5C2 I1.1.1. - Sostegno Capacità Genitoriali -PIPPI 2023-2026 Saldo 2025 | € | 42.520 |
| PNRR Misura M5C2 I1.1.1. - Sostegno Capacità Genitoriali -PIPPI 2023-2026 Formazione | € | 71 |
| PROGETTO PRINS AVVISO 1/2021 PON INCLUSIONE | € | 10.500 |
| PROGETTO PRINS AVVISO 1/2021 PON INCLUSIONE UDS | € | 10.800 |
| | | |
| ***B.II.1.k) Crediti v/ Prefetture*** | **€** | ***968.588*** |
| Minori stranieri non accompagnati 2023 | € | 231.384 |
| Minori stranieri non accompagnati 2024 | € | 544.664 |
| Minori stranieri non accompagnati 2025 | € | 192.540 |
| | | |
| ***B.II.2 Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma*** | **€** | ***1.989.055*** |
| ***B.II.2.a) Crediti v/ Regione per spesa corrente*** | **€** | ***1.989.055*** |
| ***B.II.2.a.7) Crediti v/ Regione per spesa corrente – altro*** | **€** | ***1.989.055*** |
| Progetto PON I Fead 2019 | € | 19.059 |
| Credito v/Regione per Progetto "Dopo di noi" 2020 | € | 34.039 |
| Progetto Pane e Tulipani 4 | € | 3.343 |
| Credito v/MEF PON Inclusione Rifinanziam. Avv. 4 2016- POC 2022 | € | 52.737 |
| Credito /MEF PON Inclusione Rifin. Avv. 4 2016- I FEAD 2022 | € | 38.065 |
| Contributi RT TRASPORTO PERSONE FRAGILI DGRT 746/2023 | € | 35.628 |
| Prog. ANTIVIOLENZA PANE E TULIPANI 6 DDRT 21686/2023-25357/2023 | € | 15.119 |
| Prog. GIOCARE SENZA AZZARDARE DDRT 16945_18/07/2024 (PROVV. 86_13/08/2024) | € | 30.489 |
| Contributi RT azioni di riduzione del danno | € | 20.000 |
| Contributi RT FONDO FAMIGLIE 2023 DGRT 507_22/04/2024-DDRT 12773_05/06/2024 | € | 24.748 |
| PANE E TULIPANI 7_FONDI PARI OPPORTUNITA' 2023 DDRT 27521_28/11/2024 | € | 24.388 |
| Contributo trasporto persone fragili 2025 | € | 36.301 |
| Progetto FSE 2021-2027 VIVA 1 ANNUALITA' | € | 233.100 |
| Progetto FSE 2021-2027 VIVA 2 ANNUALITA' | € | 340.036 |
| Contributi RT FNPS fondo nazionale politiche sociali 2025 quota libera | € | 1.058.092 |
| Contributi RT Fondo Politiche per la Famiglia -Anno 2024 DGRT 1193/2025-DDRT 18175/2025 | € | 23.910 |
| | | |
| ***B.II.3 Crediti v/ Comuni*** | **€** | ***5.943.959*** |
| Comune di Calci 2025 | € | 95.161 |
| Comune di Cascina 2019 | € | 175 |
| Comune di Cascina 2021 PEZ 20/21 | € | 1.717 |
| Comune di Cascina 2023 | € | 30.902 |
| Comune di Cascina 2025 | € | 1.029.394 |
| Comune di Crespina Lorenzana 2025 | € | 16.132 |
| Comune di Fauglia 2024 | € | 54.548 |
| Comune di Fauglia 2025 | € | 53.190 |
| Comune di Pisa 2018 | € | 14.200 |
| Comune di Pisa 2021 | € | 81.735 |
| Comune di Pisa 2022 | € | 271.006 |
| Comune di Pisa 2024 | € | 395.056 |

| | | |
|---|---|---|
| Comune di Pisa 2025 | € | 3.073.757 |
| Comune di Ponsacco 2017 Studio dispersione scolastica | € | 5.945 |
| Comune di San Giuliano Terme 2024 | € | 92.856 |
| Comune di San Giuliano Terme 2025 | € | 538.594 |
| Comune di Vecchiano 2025 | € | 179.869 |
| Comune di Sondrio 2025 RIMBORSO ACCOGLIENZA MINORE MISURA 6 | € | 6.314 |
| Comune di Roma ATTIVAZIONE ASSISTENZA SCOLASTICA set-dic 2025 | € | 3.408 |
| | | |
| ***B.II.4. Crediti v/aziende sanitarie pubbliche*** | ***€*** | ***11.175*** |
| ***B.II.4.a Crediti v/az. sanitarie pubbliche della Regione*** | ***€*** | ***11.175*** |
| ***B.II.4.a.3) Crediti v/az. sanitarie pubbliche della Regione – per altre prestazioni*** | ***€*** | ***11.175*** |
| Rimborso ASLTNO del personale in assegnazione da Comuni | € | 6.200 |
| Ponte di mezzo 2014 | € | 4.975 |
| | | |
| ***B.II.7 Crediti v/ altri*** | ***€*** | ***1.947.902*** |
| ***B.II.7.a Crediti v/ clienti privati*** | ***€*** | ***21.248*** |
| Credito v/anticipi per dep.cauz. Progetto "Binario 14" | € | 12.000 |
| Credito v/Fondaz.Madonna del Soccorso Prog.Colline p/bambini | € | 4.555 |
| Investimenti a favore crescita e occupazione - ARNERA 2021 | € | 250 |
| Crediti v/Partner Prog. "Anche noi" | € | 4.443 |
| | | |
| ***B.II.7.c Crediti v/ altri soggetti pubblici*** | ***€*** | ***1.539.310*** |
| ***-Crediti v/ Enti SSRT*** | ***€*** | ***40.716*** |
| Servizio a supporto gestione/rendicontazi./monitoraggio PNRR 2023/25 SdS Valdera | € | 40.716 |
| ***-Crediti v/ altri soggetti pubblici*** | ***€*** | ***1.498.594*** |
| Contrib. Prov. assistenza scol. e trasp. Stud. scuole superiori 2022/2023 e 2023/2024 | € | 59.957 |
| Contributi Prov. Saldo copertura servizi inclusione disabili A.S. 2023/2024 | € | 295.303 |
| Contrib. Prov. Saldo copertura servizi inclusione disabili anno 2024 risorse A.S. 2024/2025 | € | 745.012 |
| Contrib. Prov. Saldo copertura servizi inclusione disabili anno gen-giu 2025 | € | 394.042 |
| Istituto Matteotti Risorse Assistenza scolastica residenti Livorno gen/giu e sett/dic 2024 | € | 4.281 |
| | | |
| ***B.II.7.e.1) Altri crediti diversi*** | ***€*** | ***387.344*** |
| ***-Crediti v/ Enti previdenziali*** | ***€*** | ***387.344*** |
| HCP 2024 azioni integrative | € | 161.020 |
| HCP 2024 spese gestionali | € | 100.000 |
| HCP 2025 azioni integrative | € | 67.991 |
| HCP 2025 spese gestionali | € | 58.333 |

## B. IV Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 9.546.781 (€12.844.136 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|---|---|---|
| B.IV.3. Tesoreria Unica sociale | 12.844.136 | -3.297.355 | 9.546.781 |
| Totale disponibilità liquide | 12.844.136 | -3.297.355 | 9.546.781 |

## C. Ratei e risconti

| | | |
|---|---|---|
| ***C.II.1. Risconti attivi*** | ***€*** | ***118*** |
| Risconti attivi | € | 118 |

# INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

# PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

## A. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € -1.726.243 (€ -1.541.759 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto:

| | Valore di inizio esercizio | Attribuzione di dividendi | Altre destinazioni | Variazioni | Risultato d'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| I. Fondo di dotazione | 10.000 | 0 | 0 | 0 | | 10.000 |
| IV. Altre riserve | 4.609 | 0 | 0 | 0 | | 4.609 |
| Utili (perdite) portati a nuovo | -1.574.466 | 0 | 0 | 18.098 | | -1.556.368 |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 18.098 | 0 | 0 | -18.098 | -184.484 | -184.484 |
| Totale Patrimonio netto | -1.541.759 | 0 | 0 | 0 | -184.484 | -1.726.243 |

Le varie altre riserve si riferiscono alla riserva da conferimento in fase di costituzione.

## B. FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi € 6.979.269 (€11.668.134 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

| | Fondo per imposte anche differite | Fondi per rischi | Fondi da distribuire | Quote inutilizzate contributi | Altri fondi per oneri e spese |
|---|---|---|---|---|---|
| Valore di inizio esercizio | 0 | 0 | 0 | 10.608.052 | 1.060.082 |
| Variazioni nell'esercizio | | | | -4.737.968 | 49.103 |
| Valore di fine esercizio | 0 | 0 | 0 | 5.870.084 | 1.109.185 |

| | | |
|---|---|---|
| ***B. FONDI PER RISCHI ED ONERI*** | ***€*** | ***6.979.269*** |
| ***B.IV. QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI*** | ***€*** | ***5.870.084*** |
| ***B.IV.3 QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DA SOGGETTI PUBBLICI*** | ***€*** | ***5.870.084*** |
| | | |
| ***-Quote inutilizzate contributi RT -X FSR*** | ***€*** | ***248.094*** |
| Progetto I Percorsi della chiocciola 2019 (SDS) | € | 11.200 |
| FONDO DOPO DI NOI COLIVING 4 DGRT 515 2022 (SDS) | € | 23.054 |
| PRNA 2022-24 capacitazione DGRT 256/23 (ASL) | € | 149.337 |
| Progetto Trasporto Fragili DGRT 1497/2024 | € | 48.401 |
| Giocare senza azzardare DDRT16495_2024 (SDS) | € | 15.780 |
| Pane e Tulipani 7 - Fondi Pari Opportunità 2023 DDRT 27521_28/11/2024 (SDS) | € | 323 |
| | | |
| ***-Quote inutilizzate contributi RT -X FSR Sociale*** | | **368.854** |
| PROGETTO RT PRONTO BADANTE 2023/2025 DGRT 292/2023 (SDS) | € | 92.318 |
| IN AUT FONDO N.A. 2022-24_TERZO E ULTIMO ANNO DGRT 759/2023 | € | 80.000 |
| PROGETTO A FAVORE VITTIME DI REATO DDRT 13199_03/06/2025 | € | 23.341 |

| | | |
|---|---|---|
| FONDI FAMIGLIA 2024 PER CENTRI FAMIGLIA DGRT/2025-DDRT 18175/2025 | € | 82.633 |
| Progetto regionale Integra DDRT 17748 del 01/08/2025 | € | 90.562 |
| | | |
| ***-Quote inutilizzate contributi vincolati PUB extrafondo*** | **€** | **4.790.023** |
| Prog. SIPROIMI SAI 2021 (SDS) | € | 3.828 |
| F.do Povertà quota servizi 2020 (SDS) | € | 109.044 |
| Siproimi SAI 2022 (SDS) | € | 1.926 |
| Fondo Povertà 2021 quota servizi (SDS) | € | 996.024 |
| Progetto Cantieri della salute (SDS) | € | 10.000 |
| Prog. SIPROIMI SAI 2021 (ASL) | € | 4.681 |
| Siproimi SAI 2022 (ASL) | € | 1.929 |
| F.do Povertà Quota servizi 2022 AOOGRT-AD 0415052_08/09/2023 (SDS) | € | 1.635.165 |
| PNRR Percorsi di autonomia per persone con disabilità (SDS) | € | 52.707 |
| FONDO POVERTA' ESTREMA ANNO 2022 (SDS) | € | 22.005 |
| PROGETTO SIPROIMI DS (ASL) | € | 23.921 |
| F.DO POVERTA' QUOTA SERVIZI 2023 (SDS) | € | 1.572.062 |
| FONDO POVERTA' ESTREMA ANNO 2023 (SDS) | € | 98.000 |
| Quota CCNL assistenza scolastica scuole superiori 2024 | € | -1.694 |
| SIPROIMI DM-DS PROG-21-PR-2 2024 | € | 1.652 |
| PNRR misura M5C2I1.1.2 autonomia anziani non autosufficienti | € | 246.000 |
| Siproimi SAI 2025 (SDS) | € | 1.974 |
| PNRR AZIONI PROGETTO PIPPI | € | 10.799 |
| | | |
| ***-Quote inutilizzate quote comunali deleghe specifiche*** | **€** | **463.113** |
| Accantonamento quota non utilizzata scolastica Calci | € | 511 |
| Accantonamento quota non utilizzata scolastica Cascina | € | 278.844 |
| Accantonamento quota non utilizzata scolastica Crespina Lorenzana | € | 17.308 |
| Accantonamento quota non utilizzata scolastica San Giuliano Terme | € | 64.422 |
| Accantonamento quota non utilizzata scolastica Vicopisano | € | 24.041 |
| Accantonamento quota non utilizzata servizi trasporto ex scuolomnibus Pisa | € | 5.000 |
| Accantonamento quote inutilizzate vincolate esclusione sociale Pisa | € | 8.527 |
| Accantonamento quote inutilizzate vincolate casa salute Pisa | € | 31.913 |
| Accantonamento quote inutilizzate vincolate abitare solidale Pisa | € | 22.912 |
| Accantonamento quota non utilizzata scolastica Fauglia | € | 9.636 |
| | | |
| ***B.V ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE*** | **€** | ***1.109.185*** |
| ***B.V.3 ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE*** | **€** | ***1.060.082*** |
| **Fondo oneri e spese area personale** | **€** | **122.666** |
| Stipendi Acconto produttività 2024 personale da erogare | € | 42.773 |
| Stipendi saldo produttività 2024 personale da erogare | € | 14.861 |
| Stipendi Acconto produttività 2025 personale da erogare | € | 48.270 |
| Stipendi saldo produttività 2025 personale da erogare | € | 16.762 |
| | | |
| **Fondo accantonamento oneri e spese** | **€** | **986.518** |
| acc.to fondo rischi scolastica 2018 Comune di Pisa art. 191/2022 | € | 14.200 |
| acc.to fondo rischi scolastica 2021 Comune di Pisa art. 193/2022 | € | 81.735 |
| acc.to fondo rischi proroga PEZ 2021 art. 193/2022 | € | 3.409 |
| acc.to fondo rischi scolastica 2022 Comune di Pisa art. 194/2022 | € | 237.007 |
| acc.to fondo rischi minore trasferimento Provincia scolastica/trasporto 2022 | € | 59.957 |
| acc.to fondo rischi minore trasferimento Provincia scolastica/trasporto 2023 | € | 295.303 |

| | | |
|---|---|---|
| Tagli PON AV4 2016 Mancato riconoscimento costi Convenzione Simbolo | € | 22.026 |
| acc.to fondo rischi quote straordinarie Comune di Pisa ricorso delibera SDS 28/2024 | € | 272.883 |

## D. DEBITI

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 15.281.541 (€ 11.542.908 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

| | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|---|---|---|
| II) v/ Stato | 0 | 0 | 0 |
| IV) v/ Comuni | 240.185 | -35.335 | 204.850 |
| V)1)f) v/ aziende sanitarie pubbliche per altre prestazioni | 10.239.837 | 4.009.910 | 14.249.747 |
| VI) v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione | 261.953 | -240.506 | 21.447 |
| VII) v/ fornitori | 722.027 | -572 | 721.456 |
| IX) Debiti tributari | 33.398 | -1.278 | 32.121 |
| XI) Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale | 45.512 | 6.079 | 51.591 |
| XI) Debiti v/altri | -3 | 332 | 330 |
| Totale | 11.542.908 | 3.738.633 | 15.281.541 |

| | | |
|---|---|---|
| ***D.DEBITI*** | € | ***15.281.541*** |
| ***D.IV Debiti v/ Comuni*** | € | ***204.850*** |
| Rimborso personale in assegnazione da Comuni | € | 179.704 |
| Trasf. v/Comuni Rimborso scavalco condiviso dipendente 22/09/2025-22/12/2025 | € | 2.706 |
| Quota progetto "Continuità terapeutica e progetto di vita" 2025 | € | 22.440 |
| ***D.V. Debiti v/az. sanitarie pubbliche*** | € | ***14.249.747*** |
| ***D.V.1. Debiti v/az. sanitarie pubbliche della Regione*** | € | ***14.249.747*** |
| ***D.V.1.f Debiti v/az. sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni*** | € | ***14.249.747*** |
| Saldo ASL gestione associata 2021 | € | 81.323 |
| PON Inclusione Rifinanziam. Avv. 4 2016- POC e I FEAD anno 2022 | € | 11.993 |
| Saldo ASL gestione associata 2022 | € | 621.960 |
| Servizi per Comune di Pisa 2022 (assistenza scolastica) | € | 237.007 |
| PROG. PRINS | € | 8.300 |
| Fondo MSNA 2023 | € | 231.384 |
| PROGETTO PRINS AVVISO 1/2021 PON INCLUSIONE | € | 38.500 |
| Saldo servizi inclusione scolastica alunni scuole superiori A.S. 2022/23 gen-giu 2023 | € | 145.331 |
| Saldo Assistenza scolastica studenti scuole superiori AS 2023/2024 set-dic 2023 | € | 118.334 |
| Saldo Trasporto sociale studenti scuole superiori AS 2023/2024 set-dic 2023 | € | 87.962 |
| Servizi per Comune di Cascina 2023 (emergenza abitativa) | € | 27.638 |
| Siproimi SAI 2022 | € | 6.509 |
| PON Inclusione Rifinanziamento Avv. 4 2016- POC e I FEAD anno 2022 | € | 78.723 |
| Siproimi SAI 2023 | € | 73.512 |
| Saldo ASL gestione associata 2023 | € | 632.799 |
| Servizi quote Comune di Fauglia 2024 | € | 33.793 |
| Servizi quote Comune di Pisa 2024 | € | 54.776 |

| | | |
|---|---|---|
| Azioni riduzione del danno 2024 | € | 20.000 |
| Fondo MSNA 2024 | € | 544.664 |
| Progetto trasporto persone fragili DDRT 20264/2023 | € | 53.442 |
| Fondi famiglia 2021 – azioni 2024 | € | 14.746 |
| Fondi famiglia 2022 – azioni 2024 | € | 28.748 |
| Saldo ASL gestione associata 2024 | € | 1.946.006 |
| Servizi quote Comune di Calci 2025 | € | 103.969 |
| Servizi quote Comune di Cascina 2025 | € | 686.389 |
| Servizi quote Comune di Crespina Lorenzana 2025 | € | 77.962 |
| Servizi quote Comune di Fauglia 2025 | € | 51.463 |
| Servizi quote Comune di Orciano 2025 | € | 6.000 |
| Servizi quote Comune di Pisa 2025 | € | 2.843.827 |
| Servizi quote Comune di San Giuliano Terme 2025 | € | 830.825 |
| Servizi quote Comune di Vecchiano 2025 | € | 133.541 |
| Servizi quote Comune di Vicopisano 2025 | € | 120.360 |
| Progetto VIVA risorse aggiuntive 1 annualità | € | 233.100 |
| Progetto VIVA risorse integrative 2 annualità | € | 884.653 |
| Inclusione scolastica alunni disabili scuole superiori A.S. 2024/2025 gen-giu 2025 | € | 816.059 |
| Costi azioni progetto HOME CARE PREMIUM fino al 31/07/2025 | € | 67.991 |
| Progetto PIL DDRT 27052/2025 | € | 38.175 |
| Progetto POR GESTI DDRT 122622 | € | 49.280 |
| Azioni Fondo Povertà estrema 2022 anno 2025 | € | 2.495 |
| Azioni aggiuntive Fondo Povertà QS 2020 anno 2025 | € | 45.119 |
| SALDO GESTIONE BILANCIO SOCIALE ASL AL 31/07/2025 | € | 785.275 |
| SALDO GESTIONE BILANCIO SOCIALE ASL AL 31/12/2025 | € | 684.166 |
| Fondo MSNA 2025 | € | 684.113 |
| Rimborso buoni pasto personale dipendente SdS | € | 2.569 |
| Canoni manutenzione software contabilità | € | 4.968 |
| ***D.VI Debiti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*** | **€** | ***21.447*** |
| ***D.VI.1. Debiti v/ enti regionali*** | **€** | ***21.447*** |
| SdS Alta Val di Cecina Valdera – Progetto Pane e tulipani 7 – saldo | € | 21.447 |
| ***D.VII Debiti v/ fornitori*** | **€** | ***721.456*** |
| -Debiti v/fornitori | € | 66.000 |
| -Fatture/note di debito da ricevere v/fornitori (incluso ASL Toscana Nordovest) | € | 666.938 |
| - Note di credito da ricevere v/fornitori | € | -11.482 |
| ***D.IX Debiti tributari*** | **€** | ***32.121*** |
| Debiti tributari per ritenute IRPEF | € | 1.293 |
| Debiti tributari diversi | € | 30.614 |
| Debito IVA split payment | | 214 |
| ***D.X Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale*** | **€** | ***51.591*** |
| Debiti per altre ritenute previdenziali | € | 51.591 |
| ***D.XI Debiti v/altri*** | **€** | ***330*** |
| ***D.XI.5. Altri debiti diversi*** | **€** | ***330*** |
| Altri debiti | € | 310 |
| Debiti per trattenute sindacali | € | 19 |

# INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

## A. VALORE DELLA PRODUZIONE

Il Consorzio ha la contabilità del Fondo per la Non Autosufficienza (FNA) e dell'attività sociale, ma non svolge alcuna attività sanitaria. La predisposizione dei separati Conti Economici suggeriti dalle disposizioni legislative regionali non è più compatibile con lo schema di bilancio previsto dal Decreto Interministeriale 20/03/2013, pertanto essa perde efficacia. Viene comunque indicata l'attività di non autosufficienza, per la rimanente attività si intende quella sociale.

| | | |
|---|---|---|
| ***A) VALORE DELLA PRODUZIONE*** | ***€*** | ***23.625.895*** |
| ***A.1 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO*** | ***€*** | ***18.160.488*** |
| ***A.1.A) Contributi da Regione per quota FS regionale*** | ***€*** | ***606.500*** |
| ***A.1.A.1) da Regione per quota FS regionale indistinto*** | | |
| ***A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro*** | ***€*** | ***458.099*** |
| ***- Contributi RT extra fondo – vincolati*** | ***€*** | ***458.099*** |
| 2025 FONDO DOPO DI NOI ANNUALITA' 2023 DGRT 508/2024 | € | 261.933 |
| Sostegno caregivers sesta annualità (DGRT 801/2025 - DDRT 16919/2025) | € | 115.711 |
| CONTRASTO GIOCO D'AZZARDO DGRT 442/25 DDRT 13541/25 | € | 80.455 |
| ***A.1.A.2) da Regione per quota FS regionale vincolato*** | ***€*** | ***148.401*** |
| Progetto trasporto fragili DGRT 1497/2024 | € | 48.401 |
| Azioni di riduzione del danno DGRT 1073/2025 – DGRT 20937/2025 | € | 100.000 |
| ***A.1.B) Contributi in conto esercizio (extra fondo)*** | ***€*** | ***17.553.988*** |
| ***A.1.B.1) da Regione (extra fondo)*** | ***€*** | ***3.002.367*** |
| ***A.1.B.1.1) Contributi in Regione (extra fondo) vincolati*** | ***€*** | ***1.942.098*** |
| RISORSE AGGIUNTIVE PROGETTO FSE+ 2021/2027 VIVA PRIMA ANNUALITA' | € | 370.000 |
| ASSISTENZA VITTIME REATO DDRT 13199/2025 | € | 23.341 |
| Contributi RT PIL PERCORSI DI INSERIMENTO AL LAVORO PRIMA ANNUALITA' | € | 369.494 |
| Contributi RT PRIMA ANNUALITA' POR.GESTI PAD 3.h.10 (DDRT 12262_28/05/2025) | € | 49.280 |
| FONDO POLITICHE PER LA FAMIGLIA 2024 (DGRT 1193/2025 DDRT 18175/2025) | € | 104.767 |
| ANNUALITA' 2025 DEL PROGETTO INTEGRA DDRT 17748/2025 | € | 90.562 |
| PR FSE + 2021-27_PROGETTO V.I.V.A. SECONDA ANNUALITA' | € | 884.653 |
| CONTRIBUTO CENTRO ADOZIONE A.V. DDRT 25182_25/11/2025 | € | 50.000 |
| ***A.1.B.1.4) Contributi in Regione (extra fondo) - altro*** | ***€*** | ***1.060.269*** |
| ***- Contributi da Regione F.do sociale nazionale FNPS*** | ***€*** | ***1.060.269*** |
| Contributi RT riassegnaz. FNPS 2023 (DDRT 5924_17/03/2025) PROVV. 45_10/04/2025 | € | 2.176 |
| Contributi RT FNPS quota libera (DGRT 899/2025) | € | 1.058.093 |
| ***A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)*** | ***€*** | ***14.551.621*** |
| ***A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*** | ***€*** | ***12.298.835*** |
| Trasferimenti Soci/ Quota Comune di Calci 2025 | € | 265.954 |
| Trasferimenti Soci/ Quota Comune di Cascina 2025 | € | 2.470.031 |
| Trasferimenti Soci/ Quota Comune di Crespina Lorenzana 2025 | € | 257.490 |
| Trasferimenti Soci/ Quota Comune di Fauglia 2025 | € | 150.000 |
| Trasferimenti Soci/ Quota Comune di Orciano Pisano 2025 | € | 19.200 |

| | | |
|---|---|---|
| Trasferimenti Soci/ Quota Comune di Pisa 2025 | € | 6.821.006 |
| Trasferimenti Soci/ Quota Comune di San Giuliano Terme 2025 | € | 1.475.778 |
| Trasferimenti Soci/ Quota Comune di Vecchiano 2025 | € | 477.530 |
| Trasferimenti Soci/ Quota Comune di Vicopisano 2025 | € | 361.845 |
| | | |
| ***A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro*** | **€** | ***2.252.786*** |
| MINISTERO DELL'INTERNO SIPROIMI DM-DS PROG-21-PR-2 | € | 292.289 |
| ISS SANTONI ACCONTO GEN-GIU 2025 SCOLASTICA STUDENTI PROVINCIA LIVORNO | € | 3.390 |
| IPSAR MATTEOTTI GEN-GIU 2025 SCOLASTICA STUDENTI PROVINCIA LIVORNO | € | 12.183 |
| Rentroito da ASL Nord-Ovest somma non utilizzata per albergazioni Comune Pisa 2024 | € | 45.625 |
| Contributi INPS per HCP prestazioni integrative | € | 67.991 |
| Contributi INPS per HCP rimborso spese gestionali | € | 58.333 |
| Contributi Provincia di Pisa inclusione studenti scuole superiori A.S. 2024/2025 | € | 68.908 |
| Contributi Provincia di Pisa inclusione studenti scuole superiori saldo gen/giu 2025 | € | 752.765 |
| Prefettura UTG Pisa rimborso quota MSNA | € | 845.140 |
| Comune di Roma rimborso assistenza scolastica gennaio giugno 2025 | € | 5.443 |
| Comune di Sondrio rimborso accoglienza minore | € | 6.314 |
| Rimborso quota parte indennità personale | € | 6.200 |
| ASSISTENZA SCOLASTICA RESIDENTI PROVINCIA LIVORNO SALDO GEN-GIU 2025 | € | 48 |
| ACCONTO HCP NUOVO ACCORDO 2025/2028 DAL 01/08/2025 | € | 10.680 |
| SOMMA DOVUTA SU PNRR ANZIANI PER RIMODULAZIONE PROGETTO DCL 1/2025 | € | 25.746 |
| PNRR_PIPPI COSTI 2025 COMPRESO FORMAZIONE | € | 42.591 |
| ASSISTENZA SCOLASTICA 2025 RESIDENTE FUORI ZONA | € | 3.335 |
| SOMMA DOVUTA A COPERTURA COSTI 2025 SUPPORTO PNRR | € | 5.807 |
| | | |
| ***A.3. Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti*** | **€** | ***5.457.096*** |
| ***A.3.C. Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da sogg. Pubblici (extra fondo) vincolati*** | **€** | ***5.457.096*** |
| ***-Utilizzo Fondi Contributi Regionali*** | **€** | ***3.892.617*** |
| Utilizzo accantonam. restituzione fondo assistenza vittime di reato DDRT 16315/2022 | € | 41.250 |
| Utilizzo accantonamento FONDI FAMIGLIA 2021 | € | 2.500 |
| Utilizzo accantonamento FONDI FAMIGLIA 2022 | € | 28.964 |
| Utilizzo accantonamento TRASPORTO PERSONE FRAGILI DGRT 746/2023 | € | 53.419 |
| Utilizzo accantonamento inclusione autismo | € | 170.733 |
| Utilizzo accantonam. progetto co-living 2 DGRT 623_18.05.2020/DGRT 308_09/03/2020 | € | 7.242 |
| Utilizzo accantonamento co-living 3 finanziamento DGRT 539_17/05/2021 | € | 14.526 |
| Utilizzo accantonamento co-living 5 - finanziamento DGRT_ 2024 | € | 28.586 |
| Utilizzo accantonamento progetto giocare senza azzardare DDRT16945_18/07/2024 | € | 63.227 |
| Utilizzo accantonamento progetto pane e tulipani 7 | € | 35.200 |
| Utilizzo accantonamento PROGETTO STEP | € | 530.439 |
| Utilizzo accantonamento PRNA 2022-24 | € | 66.128 |
| Utilizzo accantonamento vittime reato | € | 11.685 |
| Utilizzo accantonamento progetto regionale triennio 2023-2025 pronto badante | € | 81.644 |
| Utilizzo accantonamento fondo di solidarietà interistituzionale MSNA | € | 43.093 |
| Utilizzo accantonamento fondo solidarietà interistituzionale interventi verso minori | € | 20.994 |
| Utilizzo accantonamento fondi famiglia 2023 | € | 8.559 |
| Utilizzo accantonamento FONDO GRAVISSIME DISABILITA' DGRT 1186_21/10/2024 | € | 1.628.799 |
| Utilizzo accantonamento PROGETTO IN AUT 2 ANNUALITA' GRT 759/23 | € | 80.000 |
| Utilizzo fondo di solidarietà interistituzionale MSNA (DGRT 798/2025) | € | 30.781 |
| Utilizzo Fondo di solidarietà interistituzionale interventi vs minori (DGRT 798/2025) | € | 14.996 |

| | | |
|---|---|---|
| Utilizzo FNPS 2024 (DGRT 798/2025) quota dimissioni protette | € | 67.767 |
| Utilizzo FNPS 2024 (DGRT 798/2025) quota supervisione assistente sociale | € | 33.550 |
| Utilizzo accantonamento risorse azioni COLIVING 2 | € | 85.900 |
| Utilizzo accantonamento risorse azioni COLIVING 3 | € | 126.471 |
| Utilizzo accantonamento risorse azioni COLIVING 4 | € | 64.212 |
| Utilizzo accantonamento risorse azioni COLIVING 5 | € | 144.448 |
| Utilizzo accantonamento PRNA 2022-24 | € | 50.970 |
| Utilizzo accantonamento giocare senza azzardare DDRT 16945/2024 | € | 73.440 |
| Utilizzo accantonamento progetto pane e tulipani 7 | € | 86.417 |
| Utilizzo accantonamento Progetto vittime reato | € | 10.755 |
| Utilizzo accantonamento progetto regionale triennio 2023-2025 pronto badante | € | 72.989 |
| Utilizzo accantonamento Dimissioni protette FNPS 2023 | € | 33.550 |
| Utilizzo accantonamento fondo Famiglie 2023 DGRT 507/2024 DDRT12773/24 | € | 55.470 |
| Utilizzo accantonam. PON Inclusione Rifinanziam. Avv. 4 2016- POC e I FEAD anno 2022 | € | 23.913 |
| ***-Utilizzo fondi contr. Sogg.pubblici*** | **€** | **1.317.313** |
| Utilizzo accantonamento SIPROIMI DS 2024 per costi revisore | € | 2.500 |
| Utilizzo accantonamento utilizzo saldo ad ARCI per SAI DS 2024 | € | 5.263 |
| Utilizzo accantonamento progetto PNRR anziani | € | 123.000 |
| Utilizzo accantonamento fondo povertà quota servizi 2020 azioni ASL al 31/7 | € | 321.453 |
| Utilizzo accantonamento fondo povertà 2021 azioni ASL saldo 31/7 | € | 244.000 |
| Utilizzo accantonamento fondo povertà estrema 2022 azioni ASL saldo 31/7 | € | 75.996 |
| Utilizzo accantonamento conguaglio scolastica CCNL 2024 | € | 11.341 |
| Utilizzo accantonamento azioni SDS fondo povertà quota servizi 2020 | € | 182.976 |
| Utilizzo accantonamento azioni SDS fondo povertà quota servizi 2021 | € | 337.012 |
| Utilizzo accantonamento servizi di supporto PNRR SDS Valdera | € | 12.737 |
| Utilizzo accantonamento supporto PNRR SDS AVC VDE | € | 1.037 |
| ***-Utilizzo fondi contr. Comuni*** | **€** | **247.166** |
| Comune di Calci assistenza scolastica 2025 (ASL) | € | 3.076 |
| Comune di Cascina assistenza scolastica 2025 (ASL) | € | 127.241 |
| Comune di Crespina Lorenzana assistenza scolastica 2025 (ASL) | € | 4.394 |
| Comune di Fauglia assistenza scolastica 2025 (ASL) | € | 13.948 |
| Comune di San Giuliano Terme assistenza scolastica 2025 (ASL) | € | 28.058 |
| Comune di Vecchiano assistenza scolastica 2025 (ASL) | € | 19.412 |
| Comune di Vicopisano assistenza scolastica 2025 (ASL) | € | 25.320 |
| Comune di Calci assistenza scolastica 2025 conguagli CCNL | € | 579 |
| Comune di Cascina assistenza scolastica 2025 conguagli CCNL | € | 6.396 |
| Comune di Crespina Lorenzana assistenza scolastica 2025 conguagli CCNL | € | 532 |
| Comune di Fauglia assistenza scolastica 2025 conguagli CCNL | € | 315 |
| Comune di Pisa assistenza scolastica 2025 conguagli CCNL | € | 12.946 |
| Comune di San Giuliano Terme assistenza scolastica 2025 conguagli CCNL | € | 3.214 |
| Comune di Vecchiano assistenza scolastica 2025 conguagli CCNL | € | 813 |
| Comune di Vicopisano assistenza scolastica 2025 conguagli CCNL | € | 923 |
| ***A.5. Concorsi, recuperi e rimborsi*** | **€** | ***4.012*** |
| ***A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici*** | | ***4.012*** |
| ***A.5.D.1 Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici*** | **€** | ***4.012*** |
| Rimborsi area personale | € | 1.677 |
| Restituzione netto mese agosto 2025 non dovuto | € | 1.112 |

| | | |
|---|---|---|
| Rimborso infortunio dipendente 06/08/2025 | € | 1.223 |
| ***A.9. Altri ricavi e proventi*** | ***€*** | ***4.298*** |
| ***A.9.C) Altri proventi diversi*** | ***€*** | ***4.298*** |
| Altri proventi diversi quota mensa dipendenti | € | 948 |
| Rimborso del 29.9.2025 PROT 235285 contributo unificato TAR rg 1158/2025 | € | 3.350 |

## B. COSTI DELLA PRODUZIONE

| | | |
|---|---|---|
| ***B) COSTI DELLA PRODUZIONE*** | **€** | **23.423.077** |
| ***B.2 ACQUISTI DI SERVIZI*** | ***€*** | ***21.284.739*** |
| ***B.2.A ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI*** | ***€*** | ***19.000*** |
| ***2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari*** | ***€*** | ***19.000*** |
| ***2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi*** | ***€*** | ***19.000*** |
| Contributi area minori – Progetto Pane e tulipani 7 | € | 17.000 |
| Imposte F24 TRIBUTO ASSISTENZA SANITARIA UTENTE Indigente | € | 2.000 |
| ***B.2.B ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI*** | ***€*** | ***21.265.739*** |
| ***B.2.B.1 SERVIZI NON SANITARI*** | ***€*** | ***20.783.908*** |
| **2.B.1.3.A) Costi per servizi di mensa dipendenti** | **€** | **4.853** |
| **2.B.1.8) Costi per utenze telefoniche** | **€** | **357** |
| **2.B.1.11.B) Premi di assicurazione** | **€** | **1.682** |
| ***2.B.1.12) Altri servizi non sanitari*** | ***€*** | ***20.777.017*** |
| ***2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (ASL della Regione)*** | ***€*** | ***18.669.656*** |
| ***- Altri servizi non sanitari in avvalimento da ASL*** | ***€*** | ***6.624.860*** |
| RISORSE AGGIUNTIVE PROGETTO FSE+ 2021-2027 VIVA PRIMA ANNUALITA' | € | 370.000 |
| PROGETTO STEP SOSTEGNO CURE DOMICILIARI PR FSE DDRT 4891/2024 | € | 530.439 |
| AZIONI ATNO 2025 SU FONDO POVERTA' QS 2020 | € | 321.453 |
| AZIONI ATNO 2025 SU FONDO POVERTA' QS 2021 | € | 244.000 |
| AZIONI ATNO 2025 SU POVERTA' ESTREMA 2022 | € | 75.996 |
| FNA DISABILITA' GRAVISSIME 2024 DGRT 1186_21/10/2024 | € | 1.628.799 |
| CONTRIBUTO PREFETTURA Fondo MSNA | € | 845.140 |
| Inclusione studenti disabili scuole superiori AS 2024/2025 - genn/giu 2025 | € | 816.059 |
| PROGETTI SU FONDI FAMIGLIA 2021 DDRT 15912/2022 | € | 2.500 |
| PROGETTI FONDI FAMIGLIA 2022 RADICI E ALI | € | 28.964 |
| TRASPORTO PERSONE FRAGILI DGRT 746/2023 (ASL) | € | 53.419 |
| PROGETTO IN AUT SECONDA ANNUALITA' DGRT 759/2023 compreso cofinanziamento | € | 100.000 |
| AZIONI PROGETTO HOME CARE PREMIUM (HCP) | € | 67.991 |
| AZIONI Progetto PIL – PERCORSI DI INSERIMENTO AL LAVORO | € | 38.175 |
| PROGETTO PORGESTI | € | 49.280 |
| Fondo sostegno caregivers sesta annualità (DGRT 801/2025-DDRT 16919/2025) | € | 115.711 |
| AZIONI RIDUZIONE DANNO 2025 DGRT 1073/2025 | € | 100.000 |

| | | |
|---|---|---|
| DOPO DI NOI 2023_CO-LIVING 6 DGRT 508/2024 DDRT 28151/2025 | € | 261.933 |
| PROGETTO NOAZZARDO (DDRT 13541/25 - DGRT 442/25-746/24)-DCL 12_22/10/2025 | € | 80.455 |
| Progetto V.I.V.A. seconda annualità DDRT 20946/2024 | € | 884.653 |
| SIPROIMI SAI 2022 | € | 1.926 |
| Convenzione per attività RSPP a favore di SdS Pisana | € | 7.970 |
| ***- Altri servizi non sanitari in avvalimento da ASL SALDO GESTIONE ANNUALE*** | **€** | ***1.579.306*** |
| Saldo gestione ASL 31/12/2025 | € | 1.579.306 |
| ***- Costi servizi erogati con quote comunali ASL*** | **€** | ***10.465.490*** |
| Gestione servizi con quote comuni soci 2025 | € | 10.465.490 |
| (-di cui Comune di Calci 2025 | € | 212.823 |
| (-di cui Comune di Cascina 2025 | € | 1.979.994 |
| (-di cui Comune di Crespina Lorenzana 2025 | € | 203.731 |
| (-di cui Comune di Fauglia 2025 | € | 127.822 |
| (-di cui Comune di Orciano Pisano 2025 | € | 10.320 |
| (-di cui Comune di Pisa 2025 | € | 6.061.894 |
| (-di cui Comune di SGT 2025 | € | 1.203.844 |
| (-di cui Comune di Vecchiano 2025 | € | 357.504 |
| (-di cui Comune di Vicopisano 2025 | € | 298.984 |
| Comuni fuori zona | € | 8.574 |
| ***2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici*** | **€** | ***122.083*** |
| ***- Altri servizi non sanitari PUB sociale*** | **€** | ***4.391*** |
| assistenza scolastica fuori zona SDS Mugello SUPERIORI | € | 4.391 |
| ***- Trasferimenti verso Comuni e altri Enti Locali*** | **€** | ***117.692*** |
| Restituzione Comune di Pisa somma non utilizzata per emergenza abitativa 2024 (Provv. 56/2025) | € | 45.625 |
| PROGETTO PANE E TULIPANI 7 dovuto a SDS AVC VDE | € | 46.921 |
| Rimborso scavalco condiviso dipendente 22/09/2025-22/12/2025 | € | 2.706 |
| Quota progetto "Continuità terapeutica e progetto di vita" 2025 | € | 22.440 |
| ***2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato*** | **€** | ***1. 985.278*** |
| ***- Altri servizi non sanitari PRI sociale*** | **€** | ***571.249*** |
| RIMBORSO SPESE FORMAZIONE GEN E FEB 2025 PROG 23_PNRR_PIPPI. PROVV.34/2025 | € | 71 |
| Acconto partner Progetto PIL -PERCORSI DI INSERIMENTO AL LAVORO | € | 331.319 |
| PROGETTO GIOCARE SENZA AZZARDARE DDRT 16945_18/07/2024 | € | 63.227 |
| FONDI FAMIGLIA 2023 PER CENTRO FAMIGLIE | € | 64.057 |
| PROGETTO A FAVORE VITTIME DI REATO DDRT 27743_21/12/2023 | € | 11.685 |
| ARUBA PEC | € | 366 |
| PERCORSI INNOVATIVI UOMINI CHE AGISCONO VIOLENZA | € | 5.000 |
| PROGETTO GIOCARE SENZA AZZARDARE DDRT 16945_18/07/2024 | € | 73.440 |
| Azioni FONDO POVERTA' QUOTA SERVIZI 2021 | € | 22.085 |
| ***- Altri servizi non sanitari marginalità PRI sociale*** | **€** | ***424.389*** |
| PANE E TULIPANI 7_FONDI PARI OPPORTUNITA' 2023 DDRT 27521_28/11/2024 | € | 57.697 |
| Azioni FONDO POVERTA' QUOTA SERVIZI 2020 – progetto SISTEMA | € | 40.000 |

| | | |
|---|---|---|
| Quota associativa FIOPS | € | 1.500 |
| PROGETTO SIPROIMI DS 2024 | € | 5.263 |
| PROGETTO SIPROIMI DS 2025 | € | 180.000 |
| PERCORSI INNOVATIVI UOMINI CHE AGISCONO VIOLENZA | € | 8.000 |
| SIPROIMI DM-DS PROG-21-PR-2 | € | 105.000 |
| Azioni FONDO POVERTA' QUOTA SERVIZI 2021 | € | 15.626 |
| ASSOCIAZIONE INTERCULTURALE DONNE IN MOVIMENTO | € | 11.303 |
| ***- Altri servizi non sanitari giovani e minori PRI sociale*** | ***€*** | ***64.910*** |
| PROGETTO A FAVORE VITTIME DI REATO DDRT 27743_21/12/2023 | € | 10.755 |
| FONDI FAMIGLIA 2024 PER CENTRI FAMIGLIA DGRT/2025-DDRT 18175/2025 | € | 22.135 |
| PROGETTO PIPPI | € | 32.021 |
| ***- Altri servizi non sanitari disabilità PRI sociale*** | ***€*** | ***657.466*** |
| PROGETTO BIENNALE INCLUSIONE AUTISMO DGRT 1518/2022 | € | 170.732 |
| Coliving II PROGETTO DGRT 623_18.05.2020 / DGRT 308_09/03/2020 | € | 93.141 |
| Co-living III "Dopo di noi" 2021 FINANZIAMENTO DGRT 539_17/05/2021 | € | 140.998 |
| PROGETTO DOPO DI NOI CO-LIVING 4 | € | 64.212 |
| FONDO DOPO DI NOI COLIVING 5 DDRT 3449_2024 | € | 173.004 |
| ASSISTENZA SCOLASTICA FUORI ZONA SCUOLE INFERIORI Cascina | € | 484 |
| ASSISTENZA SCOLASTICA FUORI ZONA SCUOLE INFERIORI Pisa | € | 5.292 |
| ASSISTENZA SCOLASTICA FUORI ZONA SCUOLE INFERIORI San Giuliano Terme | € | 3.190 |
| ASSISTENZA SCOLASTICA FUORI ZONA SCUOLE INFERIORI Vecchiano | € | 5.192 |
| ASSISTENZA SCOLASTICA FUORI ZONA SCUOLE SUPERIORI | € | 1.221 |
| ***- Altri servizi non sanitari anziani PRI sociale*** | ***€*** | ***148.746*** |
| PNRR Autonomia degli anziani non autosufficienti | € | 123.000 |
| Integrazione anticipo su progetto PNRR Anziani DCL 1_07/01/2026 | € | 25.746 |
| ***- Prestazioni domiciliari anziani PRI sociale*** | ***€*** | ***118.517*** |
| Prog. RT Pronto badante 2023/2025 DGRT 292/2023 -al netto costo personale | € | 118.517 |
| ***2.B.2. Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie*** | ***€*** | ***481.831*** |
| ***2.B.2.3.A) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato*** | ***€*** | ***140.638*** |
| Servizio di supporto tecnico amministrativo PNRR (compreso quota SdS Valdera) | € | 52.155 |
| Consulenze non sanitarie da privato (Studio Farnesi e Centro studi Enti Locali) | € | 58.031 |
| Incarichi per la difesa e rappresentanza in giudizio | € | 30.452 |
| ***2.B.2.3.D) Lavoro interinale - Area non sanitaria*** | ***€*** | ***143.988*** |
| Lavoro interinale sociale (compreso Quota FPQS 2020) | € | 143.988 |
| ***2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - Area non sanitaria*** | ***€*** | ***17.500*** |
| Lavoro autonomo con mansioni non sanitaria (addetto stampa) | € | 17.500 |
| ***2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando*** | ***€*** | ***179.704*** |
| Personale non sanitario comandato PUB - sociale | € | 179.704 |

| | | |
|---|---|---|
| ***B.3) Manutenzioni e riparazioni*** | ***€*** | ***13.383*** |
| Canone manutenzione software contabilità e delibere | € | 13.383 |
| ***B.7) Costo del personale non sanitario (ruolo tecnico)*** | ***€*** | ***1.122.299*** |
| Stipendi e indennità fisse comparto socio sanitario - tempo indeterminato | € | 892.028 |
| Oneri a carico azienda comparto socio sanitario - tempo indeterminato | € | 223.534 |
| Stipendi e indennità fisse comparto socio sanitario - tempo determinato | € | 5.294 |
| Oneri a carico azienda comparto socio sanitario - tempo determinato | € | 1.442 |
| ***B.8) Costo del personale del ruolo amministrativo*** | ***€*** | ***48.723*** |
| Stipendi e indennità fisse comparto amm.vo - tempo indeterminato | € | 18.831 |
| Oneri a carico azienda comparto amm.vo - tempo indeterminato | € | 4.573 |
| Stipendi e indennità fisse comparto amm.vo - tempo determinato | € | 20.350 |
| Oneri a carico azienda comparto amm.vo - tempo determinato | € | 4.969 |
| ***B.9) Oneri diversi di gestione*** | ***€*** | ***64.116*** |
| ***B.9.A) Imposte e tasse*** | ***€*** | ***4.128*** |
| Imposta di bollo | € | 128 |
| Imposta di registro | € | 4.000 |
| ***B.9.C) Altri oneri diversi di gestione*** | ***€*** | ***59.988*** |
| ***B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli organi direttivi e collegio sindacale*** | ***€*** | ***55.673*** |
| Compenso liquidatore consorzio | € | 16.128 |
| Collegio Sindacale | € | 39.544 |
| ***B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*** | ***€*** | ***4.315*** |
| Sanzioni amministrative e altro | € | 315 |
| Costi e commissioni bancarie e postali | € | 4.000 |
| ***B.14) Accantonamenti dell'esercizio*** | ***€*** | ***889.817*** |
| ***B.14.A) Accantonamenti per rischi*** | ***€*** | ***122.666*** |
| ***B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi*** | ***€*** | ***122.666*** |
| Accantonamento fondi personale dipendente | € | 122.666 |
| ***B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati*** | ***€*** | ***720.823*** |
| ***B.14.C.3) Accantonamenti quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*** | ***€*** | ***720.823*** |
| ***-Acc.to quote contributi non utilizzate RT XFSR*** | ***€*** | ***48.401*** |
| PROGETTO RT TRASPORTO PERSONE FRAGILI DGRT 1497/2024-DDRT 1454/2025 | € | 48.401 |
| ***-Acc.to quote non utilizzate contributi Regione extrafondo*** | ***€*** | ***196.536*** |
| Assistenza vittime reato DDRT 13199/2025 | € | 23.341 |
| FONDI FAMIGLIA 2024 PER CENTRI FAMIGLIA DGRT/2025-DDRT 18175/2025 | € | 82.633 |
| Progetto regionale INtegra DDRT 17748 del 01/08/2025 | € | 90.562 |
| ***-Acc.to quote inutilizzate contrib. sogg.pubblici extrafondo vincolati*** | ***€*** | ***12.773*** |
| quota avanzo risorse PNRR PIPPI | € | 10.799 |
| progetti Siproimi 2025 | € | 1.974 |
| ***-Acc.to quote inutilizzate contributi Comuni*** | ***€*** | ***463.113*** |
| quota non utilizzata scolastica Calci | € | 511 |

| | | |
|---|---|---|
| quota non utilizzata scolastica Cascina | € | 278.844 |
| quota non utilizzata scolastica Crespina Lorenzana | € | 17.308 |
| quota non utilizzata scolastica San Giuliano Terme | € | 64.422 |
| quota non utilizzata scolastica Vicopisano | € | 24.041 |
| quota non utilizzata scuolomnibus Pisa | € | 5.000 |
| avanzo esclusione sociale Pisa | € | 8.527 |
| avanzo casa salute Pisa | € | 31.913 |
| avanzo abitare solidale Pisa | € | 22.912 |
| quota non utilizzata scolastica Fauglia | € | 9.636 |
| ***B.14.D.6) Altri accantonamenti*** | **€** | ***46.327*** |
| Accantonamenti per trattamento di fine rapporto dipendenti | € | 46.327 |

## E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

| | | |
|---|---|---|
| ***E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI*** | **€** | ***-308.510*** |
| ***E.1) PROVENTI STRAORDINARI*** | **€** | ***39.863*** |
| Sopravvenienze attive Comparto S.P.T.A. | € | 20.550 |
| Sopravvenienze attive v/terzi | € | 17.532 |
| Sopravvenienze attive v/altri soggetti pubblici | € | 1.781 |
| ***E.2) ONERI STRAORDINARI*** | **€** | ***-348.372*** |
| Sopravvenienze passive v/Regione Toscana | € | -261.808 |
| Sopravvenienze passive v/SSRT | € | -3.102 |
| Sopravvenienze passive v/altri soggetti pubblici | € | -77.799 |
| Insussistenze passive Vs Enti pubblici | € | -5.664 |
| ***RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE*** | **€** | ***-105.692*** |
| **Y. IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO** | **€** | ***78.792*** |
| ***Y.1.A. IRAP RELATIVA A PERSONALE DIPENDENTE*** | | |
| IRAP personale dipendente a TD | € | 496 |
| IRAP personale dipendente a TI | € | 78.296 |
| ***RISULTATO DI ESERCIZIO*** | **€** | ***-184.484*** |

## BILANCIO DEL FONDO PER LA NON AUTOSUFFICIENZA

Il fondo per la non autosufficienza viene qui rappresentato mediante esposizione separata e risulta interamente gestito tramite Azienda Toscana Nordovest. L'assegnazione 2025 pari a € 3.100.845,40 di cui alla Delibera 1363 del 18/11/2024 e di € 145.300,92 DGRT 1291 del 11/08/2025. per un totale di € 3.246.146,32.

Le risorse sono state interamente assegnate ad ASL Toscana Nordovest soggetto erogatore dei relativi servizi. L'utilizzo del Fondo è stato rendicontato a Regione Toscana dalla SdS Pisana in liquidazione come da Report di seguito:

**Totale Importo rendicontato sul FONDO NON AUTOSUFFICIENZA**

| Azione | settore | Importo |
|---|---|---|
| Aiuto alla persona diretto disabili | Disabili | € 146.836,00 |
| Assistenza domiciliare diretta | Anziani | € 1.885.620,80 |

| | | |
|---|---|---|
| Assistenza domiciliare indiretta | Anziani | € 438.975,85 |
| Centri Diurni | Anziani | € 194.120,70 |
| Inserimenti temporanei e di sollievo | Anziani | € 73.485,35 |
| | **Somma:** | **€ 2.739.038,70** |
| **FINANZIATO** | | **€ 3.246.146,32** |
| **Differenza** | | **€ 507.107,62** |

## ALTRE INFORMAZIONI

### Dati sull'occupazione

Nella zona Pisana i servizi socio assistenziali sono sempre stati gestiti attraverso lo strumento della delega all'Azienda sanitaria che ha trovato successivamente quale sua naturale evoluzione l'adesione al modello organizzativo della Società della Salute. Il primo luglio 2022 si è provveduto all'assunzione diretta da parte della SdS zona Pisana di n.16 unità di personale con profilo professionale Assistente sociale, da destinare al servizio socio assistenziale territoriale.

Al 31/12/2025 risultano 30 dipendenti in forza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 c.c.

### Compensi agli organi sociali

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti i sindaci, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del codice civile:

| | Sindaci |
|---|---|
| Compensi lordi | 39.544 |

### Titoli emessi dalla società - Art. 2427 n. 18 c.c.

La società non ha emesso titoli ai sensi dell'articolo 2427, comma 1 numero 18 del codice civile.

### Strumenti finanziari - Art. 2427 n. 19 c.c.

La società non ha emesso nessun tipo di strumento finanziario.

### Operazioni con parti correlate - Art. 2427 n. 22-bis comma 1 c.c.

Ai fini di quanto previsto dalle vigenti disposizioni, si segnala che nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 non sono state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali che per significatività e/o rilevanza possano dare luogo a dubbi in ordine alla salvaguardia del patrimonio aziendale ed alla tutela dei soci di minoranza, né con parti correlate, né con soggetti diversi dalle parti correlate.

### Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427, punto 22-ter del Codice Civile si dichiara che non esistono accordi non risultanti dal presente bilancio.

### Destinazione del risultato d'esercizio

Ai sensi dell'art.2427, comma 1 numero 22-septies del codice civile, si propone la destinazione del risultato

d'esercizio come segue: inviare a nuovo la perdita d'esercizio 2025 pari a € 184.484.

## Informazioni sull'obbligo di redazione del Bilancio Consolidato

La società si è avvalsa della facoltà di esonero dall'obbligo di redazione del bilancio consolidato ai sensi dell'art,27 del D.Lgs 127/1991, non ricorrendone i presupposti dimensionali di cui al comma 1 dello stesso articolo.

## L'Organo Amministrativo

Dott. Michele Guidi – Liquidatore

## Dichiarazione di conformità

Copia corrispondente ai documenti conservati presso la società.